



位 不仅 专业 ，也  
其 体 。 体  
， 位 交 中  
， 会 为公共关 。  
位 予 位 。 不仅  
、 专业 ，也  
、 。

位 书， 作 关 之一，  
、 之 。 书一  
、 、 位 、 交 位  
、 会 作，  
会 做 会 、 、 作。

为了 书 作 ， 且  
位 ， 保 位 予 ， 《 京  
位 书 作 》， 供 书 作 使 。

京 位 公



一	.....	1
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位 □ 书 具 件 .....	1
二	.....	2
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
三	.....	31
1.	□ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

### 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

### 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
  以上， 具  位 作人 （  
 ），以  （ 业  ）。  
具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
 业  。

具  专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) □ 书□份

□□ □ □ 书□份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □ 、  
□、 □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ □ 书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 , 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) □□

位 □□ 一 □ □ ;  
□ 书 □ □□ □ 。

#### 5) 入





人 ; □□ □ □、 、 会人  
。以上 □ 书□ 、 亲 , □  
、 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。  
《 □ 位 □□ 》 《 □ 会  
□书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □  
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□  
□), □ 位 , 件  
□全、 , □ □ 件,  
□ □□□ 公 。

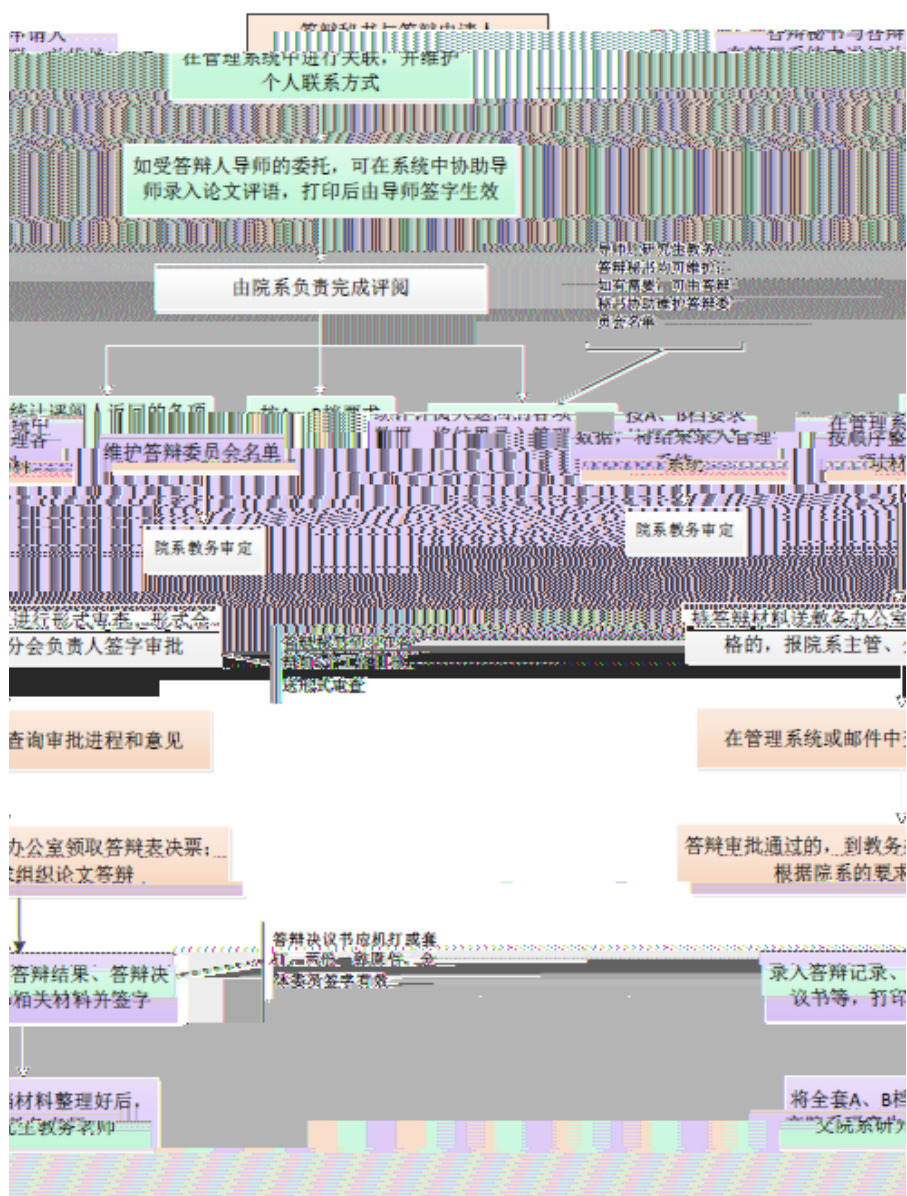
### 10) 上交

位 ( )。  
位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
上 □ ( □ □□, )、 、  
。  
□ □ □ □书 件一份 ( 一  
上, □ 一□)。  
□□ 件一份 ( 两□ , □  
一 上, □ )。

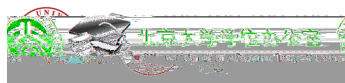
## 2. 书

### 1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图

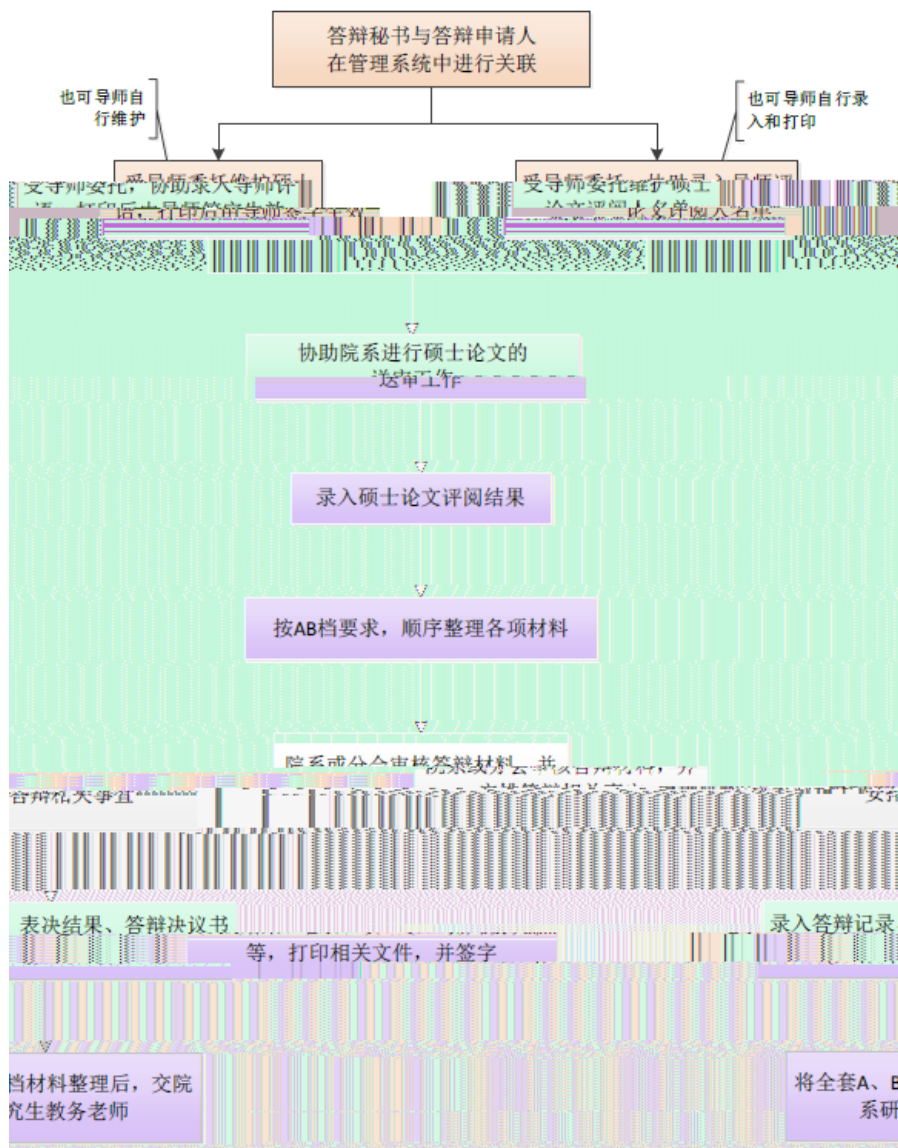






## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

。

， 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【  】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【 】, ,  
、 ”、“ ” 。

【 】, 入  
信 代 。 【关】 , 中会  
一 。

: 信 代 中 交  
信 , 人 书。

以 上 入 、 。  
以 书 入 ,  
, 以 为



件。

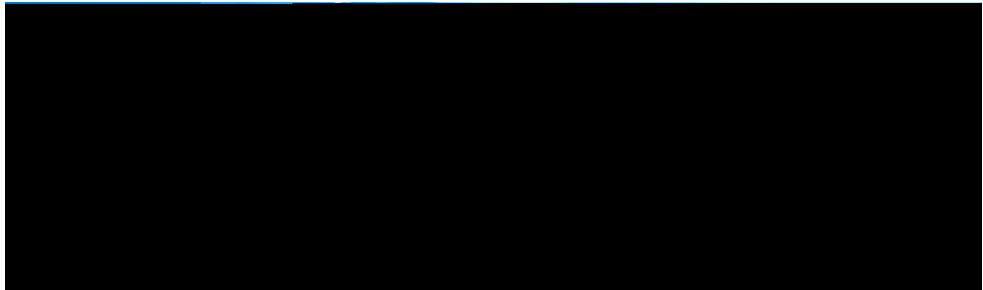
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧专，专信。



专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“专”中□专，□□□。

□了，中□专，【□】□。□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。



□□ □ □ ， 中□ □ □ ， 【□□ □□】下

□中 【 入 □□ □□ 】。

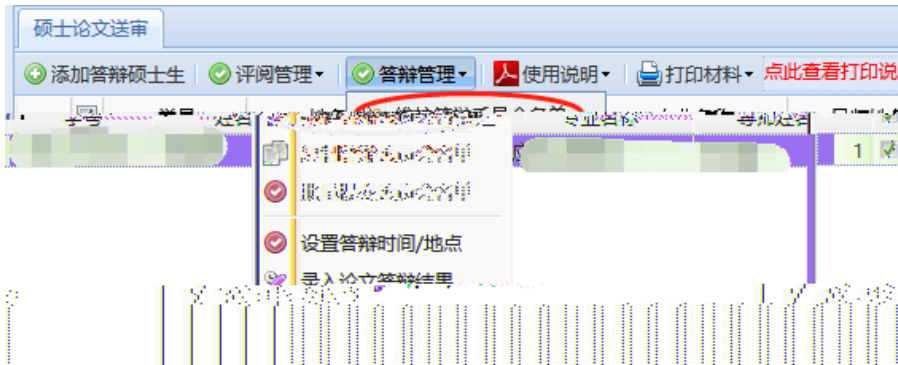


□ 入 □□ □□ ， 入 □□ □□ 【保 护】。



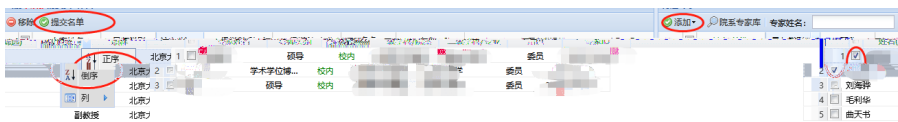
)

□ 以 ， □□，也 以  
 书代 为 入。  
 中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中  
 【 □ 会 】。



侧【 专 】□ ， 供 专 。专

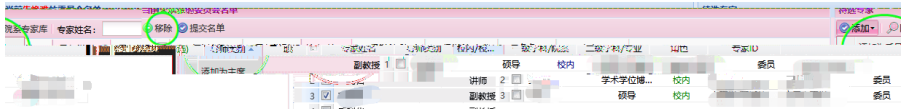
。



□ 会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □□□ ， 中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ 专 中 专 ， □□ □  
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□  
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □  
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

中 □ □人 ， 【 □ □】下 □中 【□  
 □ □ □】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

确定 取消

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ □







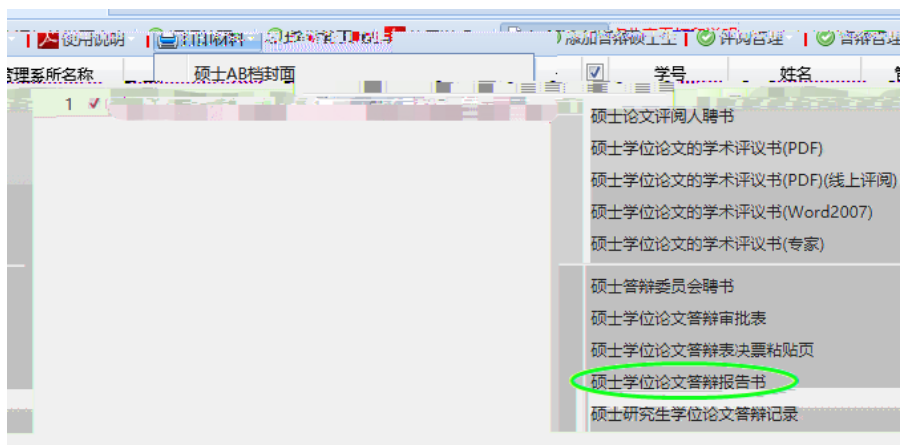
**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。  
□ ， 【 □ 】下 □ 中 【  
位 □ 书】， 中  
【 □ 】，以 □ 、 人 。  
也 入、 、 。



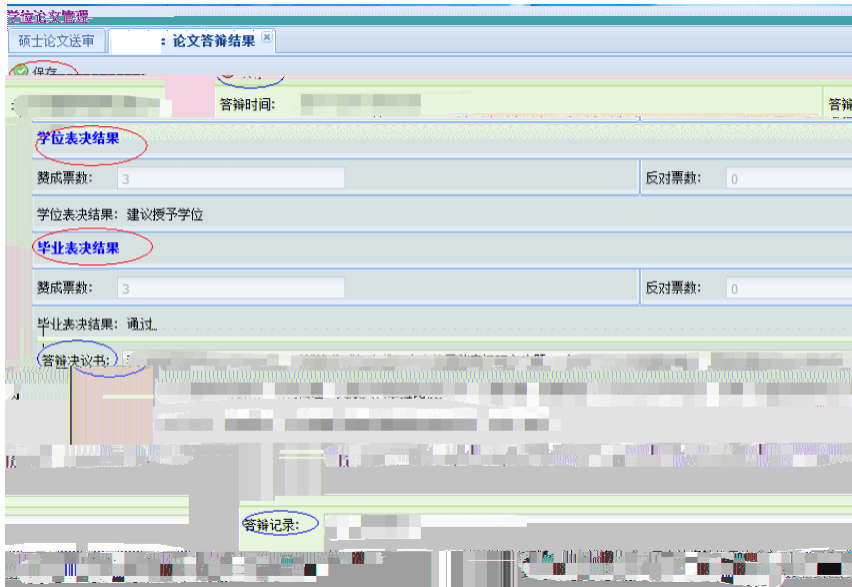


)

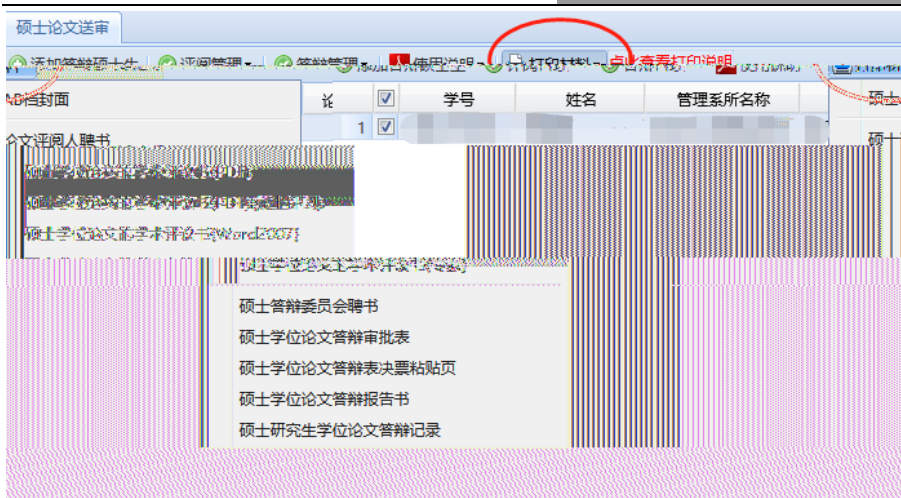
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□□□□，保。



入□□□下：



)



【         】， 下  ，  
件，   。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , □ □全
1、 □	□信 ( , □ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □ , □
2、	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
	以 修
3、	全 公共 修 专业
	修
3、	□信



A	□
□	<p>1 □ 与 □ 1 □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □□</p> <p>□, 于□□人 1</p>
4、 □□ □□ ( □□ )	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位 □ □	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□ 为 □</p> <p>、 □</p>
7、 位 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从 1</p> <p>为 □</p> <p>□ □ □ □ □</p> <p>□ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



A	□
<p>8. 位 □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □ □ : □ □</p>



<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、  位

(



A	□
	<p>□□书 、 □ 、□□ □          , 不 信 充</p> <p>□□人 □ □ , 修 ,          □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不          □ □ , □ □ □          □书, □□ 位</p>
13、 位 □□人 □	<p>□ 不 中, □          入 位</p>
14、 □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。          □ □中, 个人信 下          。 不 入不 ,          □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于          人 ; , □ 会□          专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □          □ □为 专</p> <p>□ 会主 □          专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ,          □ 会人 □ ,          “□书”</p>





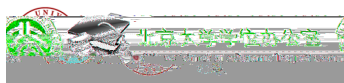
---

A



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予业(业)，不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	， <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 以
2、 <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 修 专业
	修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ， <input type="checkbox"/>
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	， 为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作          作 □人 二作 ; □          关          人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位</p>	<p>□信          □ □ □          □, 之 □价。          “ □”          □。          亲 , ( 不 , 以 会 )。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件          信 □          □ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

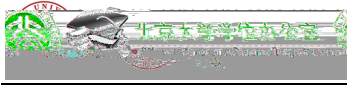
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ，
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ □
	, 不□做主
□ 会 以 专 为主	
会主 □ ， 、	
7、 □ 位 位 □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位  使 <input type="checkbox"/>	作 ，



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u>          </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□ 习  
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 □ □ ， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

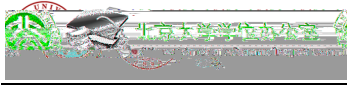
1) □ □ : □ □ 位 位 □。

业 业 □ □ ， 以□  
 入 □□ □， □□ □ □；  
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入  
 □□ □ ， □ □ 关 入  
 中。 业 ， 业 □ □， □  
 以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □ □之 ， □

中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 □  
 □ 公 ， 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ )。 □ □ ，  
 □□ 、 业□书。

3) : □ □之 ， □□ 份《  
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 □ 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , 先交   
 , 为以 ,  专 。

 下 ? 下

什么?

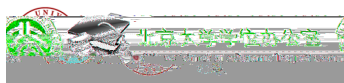
: 。 关 从  中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人一 专业 专业  
。 专 不 于 人, 其中  位 专  
; 专 不 于 人, 其中  位 专 。  
位 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人  
, 一 人。 全 书中  
以上人  人 ,  
位  , 不予  。  专 ,  
人仍 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《 □ □ 会 □》, 位 会□□人□ , □。



## 什么？

： 位 □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □， □ □。

体会， □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □□人 □□；

➤ □ □□□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，  
)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ？

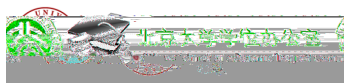
： 不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交  
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □

会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为 □。

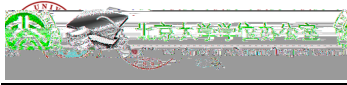
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
□ 公 举□。” , □ , 位  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; □□ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、董浩、景怡、张燕